Europass Curriculum Vitae	
Informazioni Personali	
Nome e cognome	**Leonardo Falduto**
E-mail	leonardo.falduto@sp.unipmn.it
C.F.	FLDLRD61P22L219N
Nazionalità	Italiana
Luogo e data di nascita	Torino, 22.09.1961
Sesso	M
AREA DELLE ESPERIENZE	
Esperienza Lavorativa	
Attività Accademica	
Data	**1.11.2006 ad oggi**
Posizione	**Professore Associato confermato di Economia Aziendale**
Oggetto dell'attività	Insegnamento e Ricerca
Inidrizzo dell'impiego	Università degli studi del Piemonte Orientale – Dipartimento di Giurisprudenza e SPES (Al)
Settore	Formazione
	• Docente di Programmazione e Controllo nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche del **Master Universitario di I livello in "City Management" dell'Università di Bologna - sede di Forlì**. • Docente di Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche del **Master Universitario di I Livello in "Innovazione della Pubblica Amministrazione" (MIPA) dell'Università di Genova**. • Docente al **Master Universitario di I livello in "Fundraising per il Settore Socio-Sanitario**" **dell'Università del Piemonte Orientale – sede di Alba**. • Componente del Collegio Docenti del **Dottorato di Ricerca DRASD** (Autonomie Locali, Servizi Pubblici e Diritti di Cittadinanza) di Alessandria.
Data	**1.04.1994 – 31/10/2006**
Posizione	Ricercatore Universitario
Oggetto dell'attività	Ricerca e Insegnamento
Inidrizzo dell'impiego	Università degli Studi di Torino ed Università degli Studi del Piemonte Orientale – Facoltà di Economia (Torino e Novara) e Facoltà di Scienze Politiche (Al)
Data	**1.04.1991 – 31.3.1994**
Posizione	Collaboratore non strutturato
Oggetto dell'attività	Insegnamento e Ricerca
Inidrizzo dell'impiego	Università degli studi di Torino - Facoltà di Economia (To)
Attività Professionale Autonoma	
Data	**dal 1995 ad oggi**
Posizione	Componente di Organismi di Valutazione

Enti	• dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti • dell'AIPO (Agenzia Interegionale Fiume Po) – monocratico • della Città Metropolitana di Torino • di Vercelli • di Imperia - OIV • di Mondovì (Cn) – monocratico • di Carcare (Sv) – OIV monocratico • di Collegno (To) • di Venaria Reale (To) • di Moncalieri (To) • di Rivoli (To) • di Ciriè (To) • di Giaveno (To) • di Borgaro Torinese – OIV monocratico • di Castiglione T.se (To) • di Caselle T.se (To) – monocratico • di Sanremo (Im) • di Cairo Montenotte (Sv) - monocratico • di Forte dei Marmi (Lu) • delle Opere Sociali (ex IPAB di Savona) - OIV monocratico • del Consorzio Socio-Sanitario del Monregalese (Cn) – monocratico • del Consorzio Socio-Sanitario CISAP Grugliasco (To) – monocratico • del Consorzio ATO – R della Provincia di Torino – monocratico • dell'Unione NET (Prov. To) • dell'Unione di Moncalieri … (Prov. Torino) • già, tra gli altri, di alcuni Consorzi e Comunità Montane del Piemonte, dei Comuni di Alessandria, Cuneo, Orbassano, Chieri, Sestri Levante, Finale Ligure della Provincia di Cuneo e di Vercelli, dell'Università Ca' Foscari, dell'ARPA Piemonte, dell'ARPA Liguria e dell'Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino (Molinette, CTO, Regina Margherita e S.Anna) • Componente Comitato dei Garanti della Regione Piemonte (esperto supplente).
Settore	Pubblica Amministrazione
Data	**dal 1995 ad oggi**
Posizione	**Formatore per diversi committenti con particolare riferimento al Controllo di Gestione, all'Organizzazione Aziendale e alla Gestione e Valutazione delle Risorse Umane degli Enti Locali;** principali interventi:

Oggetto dell'attività	• Corso di Formazione sul D.Lgs. 77/95, per conto U.SA.S. (1995-1996), frequentato da circa 300 funzionari di Enti Locali del Piemonte e del Ponente Ligure. • Corso di Formazione per i responsabili URP di diversi Comuni piemontesi, per conto di U.SA.S., sulla Comunicazione Organizzativa (1998). • Master U.SA.S.- DASEIN per la formazione manageriale dei Segretari Comunali (1999) per 20 Comuni della cintura torinese. • Corso di Formazione per quadri comunali, per conto di DASEIN SPA, (1999) di 10 Comuni del basso canavese (provincia di Torino). • Innumerevoli docenze in Corsi di Formazione organizzati dal Centro Studi sulle Autonomie Locali di Savona (1998-2000), tra cui una sulla Comunicazione Organizzativa. • Corso di Formazione sul Controllo Valutativo per i dirigenti e gli incaricati di posizione organizzativa del Comune di Cagliari (1999-2000). • Corso di Formazione sul Project Management per ASL n°3 di Torino, per conto della DASEIN SPA (1999). • Corso di Formazione per lo sviluppo manageriale dei Segretari Comunali del vicentino, per conto del C.U.O.A di Altavilla Vicentina (2000). • Corso di Formazione sulla valutazione dei dirigenti organizzato dal Consiglio Regionale del Piemonte (2000). • Corso di Formazione per gli aspiranti Direttori Generali di ASL del Piemonte organizzato dall'Agenzia Regionale per la Sanità ARES – Piemonte (2002). • Corso di Formazione per la Giunta e la dirigenza del Comune di Vado Ligure sul tema della Comunicazione Istituzionale ed organizzativa (2003). • Corso di formazione sul Controllo di Gestione per gli incaricati di posizione organizzativa della Regione Piemonte (2004). • Seminario sul Controllo di Gestione negli Enti Locali organizzato dal CSI Piemonte a Torino, Alessandria e Novara (2008). • Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Partecipate degli Enti Locali - Controllo e Valutazione (2009). • Corsi di formazione organizzati dalla SSPAL Piemonte sul D.Lgs. 150/09 - c.d. *legge Brunetta* (2010). • Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sul Sistema dei Controlli delle Autonomie Locali dopo l'emanazione del D.Lgs. 150/09 (2010). • Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Piemonte sulle Società Partecipate degli Enti Locali (2010). • Corso di formazione organizzato dalla SSPAL Lombardia, Piemonte e Liguria oltrechè Veneto e FVG sulla Manovra finanziaria estiva (Legge n. 122 del 30/07/2010) – Le novità per gli EE. LL.. • Corso di formazione sul Performance Management (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011). • Corso di formazione su Controllo di Gestione e Valutazione (destinato a Dirigenti e Direttori) p/c di ARPA Piemonte (2010-2011). • Corso di formazione su Contabilità, Bilancio, Controllo e Responsabilità (destinato a Dirigenti e Funzionari) p/c della Regione Veneto (2011).

	• Corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management e l'Ancrel - Sezione Provinciale di Torino su Controlli e Valutazioni delle performance e dei dipendenti degli Enti Locali, destinato a Revisori dei Conti di Enti Locali (2012). • Corsi di formazione p/c della SSPAL – Piemonte su tematiche inerenti il Personale e il Sistema dei Controlli (2011-2012). • Corso di formazione p/c della Maggioli - La gestione finanziaria degli Enti Pubblici (per gli Enti della Valle d'Aosta) (2012). • Corso di formazione organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, l'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management e l'Ancrel - Sezione Provinciale di Torino su Il Sistema dei Controlli negli Enti Locali, destinato a Revisori dei Conti di Enti Locali (2014). • Corso di Formazione accreditato INPS/ex INPDAP su Programmazione e Controllo della Pubblica Amministrazione – p/c Università di Genova – Perform (2013 e 2014). • Corso di Formazione sulla *Contabilità Generale* in prospettiva dell'armonizzazione contabile (ex D.Lgs. 118/2011) p/c Università Piemonte Orientale – Rettorato (2014). • Seminario, nell'ambito degli "Incontri di Alta Formazione per operatori del diritto", organizzati dalla Scuola di Formazione Forense Giorgio Ambrosoli, su "La lettura dei bilanci delle società" - Vercelli e Alessandria (2014). • Corso di Formazione ai dipendenti in tema di Prevenzione della Corruzione ai sensi della L. 190/2102 – p/c delle OO. SS. N. S. della Misericordia di Savona ASP ex IPAB (2014). • Corso di Formazione ai dipendenti sul tema delle Misurazione e Valutazione delle Performance p/c Comune di Sanremo (2014).
Settore	Pubblica Amministrazione
Data	**dal 2002 ad oggi**
Posizione	Consulente in diversi EE.LL. e AA.PP. con particolare riferimento al Controllo di Gestione, all'Organizzazione Aziendale e alla Gestione delle Risorse Umane, si ricordano tra gli altri:

Oggetto dell'attività	* Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Ponente ligure (2002). * Progetto Controllo di Gestione Istituti scolastici Rete Genova Centro (2004). * Progetto Catalogo Prodotti Comune di Venezia (2004). * Progetto riorganizzazione Provincia di Alessandria (2004). * Progetto riorganizzazione Comune di Grugliasco (2004). * Progetto Controllo di Gestione Comune di Grugliasco (2005). * Progetto Controllo di Gestione Comune di Torino (2005). * Progetto rilevazione Benessere Organizzativo per il Consiglio Regionale del Piemonte (2006). * Elaborazione progetto di legge regionale di riforma di ARPA Piemonte (2007). * Progetto-Ricerca sul Sistema delle Partecipazioni delle Provincie italiane p/c della Provincia di Torino (2008). * Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate della Provincia di Vercelli (2008 e 2012). * Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Saluggia-Vc (2010). * Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Volvera-To (2011). * Progetto di supporto decisionale sul sistema delle Partecipate per il Comune di Venaria Reale – To (2011). * Progetto di supporto decisionale inerente la Società pubblica Città Futura del Comune di Montanaro – To (2011). * Progetto di valutazione analitica dell'economicità gestionale della società partecipata Opere Sociali Servizi S.p.A. per l'ASP OO.SS. N.S.M. di Savona (2012). * Componente dello Steering Committee Università Piemonte Orientale – CSI Piemonte relativo al Progetto *Piano Strategico ICT* dell'Università (2013). * Supporto al Segretario Generale del Comune di Alessandria per la riorganizzazione del Comune e il processo di Outsourcing del CED al CSI Piemonte (2013). * Incarico per la valutazione di convenienza dell'esternalizzazione CED Comune di Biella (2014). * Componente esterno, in qualità di esperto in Gestione Aziendale, della Commissione di Selezione della procedura di reclutamento dei dipendenti (dirigenti, funzionari e operativi), di diversi profili, dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti (2014). * Componente dello Steering Committee dell'Università Piemonte Orientale relativo al Progetto di armonizzazione contabile dell'Ateneo (2014-2015). In qualità di Componente dell'Organismo di Valutazione degli Enti (attuali e precedenti) di anzi elencati sono Autore (Progettista) di ogni Sistemi di Misurazione, Valutazione e Controllo dei Risultati e delle Performance adottato dall'Ente.

Settore	Pubblica Amministrazione
Data	**1.02.2000 – 30.05.2002**
Posizione	Direttore Generale del Comune di Savona (fino al termine mandato Sindaco) e Presidente della Delegazione unica di Parte Pubblica.

AREA DELLE CONOSCENZE

Formazione Universitaria	
Data	Luglio 1990
Titolo acquisito	Laurea in Economia e Commercio V .O., con menzione
Oggetto trattato	Valutazioni d'Azienda – Relatore: Prof. Giovanni Ferrero
Presso	Facoltà di Economia e Commercio – Università degli Studi di Torino
Personal skills and competences	
Madre lingua	**Italiana**
Other language(s)	**English**

Self-assessment	**Understanding**				**Speaking**				**Writing**	
European level	Listening		Reading		Spoken interaction		Spoken production			
	C2	Independent User	C2	Independent User	C2	Independent User	C2	Independent User	C2	Independent User

Computer skills	Conoscenza dei sistemi informativi aziendali, dei pacchetti di Office Automation e di applicazioni di Business Intelligence ed Enterprise Reporting.

AREA DELLE CAPACITA'

Capacità e competenze personali	Il sottoscritto dichiara di possedere quelle capacità, o competenze specifiche, intese come caratteristiche personali, intellettuali, manageriali, relazionali, idonee a rivelare l'attitudine a costituire un Organismo di Valutazione e a condurlo (leadership), necessarie a superare consuetudini e prassi che possano costituire ostacolo a un reale processo di innovazione, maturate nel percorso esperenziale di anzi descritto; in particolare capacità di valutazione e visione strategica e competenze inerenti la valorizzazione delle risorse umane (identificazione e valutazione dei comportamenti organizzativi e professionali) e il miglioramento delle loro performance, capacità di creare una visione condivisa e di promuovere diversi modi di lavorare, anche in gruppo, oltrechè possesso di cultura organizzativa promotrice dei valori della trasparenza, integrità e del miglioramento continuo.

Pubblicazioni	*Libri principali* • "Manuale di Ragioneria Pubblica", AA. VV., Capitolo 9 – I sistemi impropri si scrittura: conti d'ordine, 2013, Eutekne. • "Il Bilancio Consolidato degli Enti Locali" (in qualità di curatore scientifico con Il Dr. Davide Di Russo), 2013, e-book MAP. • "Ordinamento e gestione contabile-finanziaria dell'ente locale" a cura di Giancarlo Astegiano, AA. VV., Capitolo 43 - La valutazione del Personale e il processo di incentivazione e Capitolo 44 – Il controllo sulle società partecipate, 2012, IPSOA. • "Politiche Aziendali e Governo delle Partecipate", 2009, Giappichelli. • "Governo, controllo e valutazione delle società partecipate dagli enti locali", (in qualità di curatore scientifico del Volume e di Autore del Capitolo 10 – Politiche e Governance delle Partecipate), di pagg. 571, 2009, MAP. • "Elementi di Management e Valutazione negli Enti Locali", di pagg. 157, 2009, Giappichelli. • "La guida del Sole 24 Ore al Controllo di Gestione - Tecniche, Strumenti, Applicazioni" a cura di Umberto Bocchino, AA. VV., Capitolo 13 - Il Controllo di Gestione del Capitale Umano, 2008, Il Sole 24 Ore. • "Business Intelligence e Monitoring della Gestione Aziendale", Parte I, da pag. 1 a pag. 246, 2005, Giappichelli. • "Valore d'Azienda e CRM", di pagg. 314, 2004, Giuffrè. • "L'economia delle aziende di igiene urbana", AA. VV., Capitoli II e III, da pag. 65 a pag. 101, 2003, Giappichelli. • "Reporting Aziendale e Business Intelligence", di pagg. 238, 2001, Giappichelli. • "Sistemi di Controllo e Valutazione", AA. VV., Capitolo VIII - La Gestione e la Valutazione delle risorse umane e Capitolo IX - La valutazione delle competenze organizzative, 2000, Giuffrè. • "Commentario al nuovo T.U. degli Enti Locali", AA. VV., 2000, Giuffrè. • "Global Players", AA. VV., 2000, Giappichelli. • "La Produzione Snella" (Capitolo IV, Parte V) e "La tutela del Mercato e la concorrenza" (Capitolo IV, Parte III) in Lezioni di Economia Aziendale, 1996, Giappichelli. • "Il Controllo di Gestione negli Enti Locali" in Dalla Contabilità Finanziaria alla Contabilità Economico-patrimoniale a cura di Maurizio Delfino, 1997, ICAP. • "Political Targets e Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?" in La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa: tre culture dello Stato a confronto a cura di Massimo Bianchi, 1998, Il Ponte Vecchio.

Principali articoli pubblicati:

- "Considerazioni introduttive sulle valutazioni d'azienda", in Professione Azienda n°4/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Metodi di Valutazione Misti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale", in Professione Azienda n°7-8/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Metodi di Valutazione Diretti – Obiettività apparente e incoerenza sostanziale", in Professione Azienda n°9/92 – Centro Studi Aziendali e Professionali.
- "Il valore dell'azienda", in: Schede di Aggiornamento n° 5/94 – IPSOA.
- "Un modello manageriale per l'organizzazione che apprende", in: L'Impresa n°6/96.
- "Skandia: il navigator cattura le risorse invisibili", in: L'Impresa n°9/96.
- "Marketing e Information Technology", in: Notizie AI*IA (periodico dell'Associazione italiana per l'intelligenza artificiale) n° 2 - giugno 1999.
- "L'attività del Nucleo di Valutazione", in: Comuni in rete (periodico dell'ancitel) n° 18 – ottobre 1999 – MAGGIOLI.
- "Appunti per un'efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali", in: L'amministrazione italiana n° 19/1999 e n° 7/8 del 2001.
- "Metodologia di valutazione delle posizioni organizzative", in Azienda Italia – il Personale n° 1/2000.
- "Controllo di Gestione e sistema permanente di valutazione: una proposta metodologica", in Azienda Italia n° 4/2000.
- "La valutazione delle performance (della dirigenza degli Enti Locali)", in Azienda Italia – il Personale n° 8/2000.
- "Il controllo di gestione e il Regolamento di Contabilità", in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore - luglio 2003.
- "Dossier Valutazione" del personale degli EE. LL., in Guida agli Enti Locali de Il Sole 24 ore – n° 31 agosto 2003.

- "Il controllo di correttezza gestionale dei lavori pubblici e i risvolti organizzativi: il caso del Comune di Torino", in Azienda Italia n° 9/2007.

- "Controllo di Gestione, variabilità statistica e dimensioni analitiche dell'imparzialità gestionale", in Azienda Italia n° 1/2008.

- "Direzione generale nelle province italiane: analisi empirica e riflessioni", in Azienda Italia n°7/2009.

- "Le competenze nella valutazione della performance individuale: il dizionario delle competenze del Comune di Moncalieri", in Azienda Italia – il Personale n°11/2011.

- "Il cascading nel sistema di misurazione e valutazione della performance: logiche e strumenti", in Azienda Italia n°6/2015.

Paper presentati a convegni nazionali e internazionali

- "Apprendimento organizzativo e gestione del know-how" in: "Le risorse immateriali: gestione, organizzazione e rilevazione" - I Workshop annuale AIDEA-Giovani – Pisa, 9 dicembre 1994.

- "Political Targets o Customer Driven Targets: dilemma o coniugazione possibile?" in: Convegno internazionale Italia-Slovenia-Austria "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa: tre culture dello Stato a confronto" VII convegno annuale SVIMAP – Dobrovo-Gorizia, aprile 1997.

- "Il Nucleo di Valutazione quale strumento di crescita manageriale negli Enti Locali" in: IV Workshop Annuale AIDEA giovani – Treviso, dicembre 1997.

- "MLM: Flessibilità e aspetto organizzativo" – in: Il Marketing Multilivello – Dipartimento di Economia Aziendale – Facoltà di Economia di Torino, maggio 1998.

- "Measuring Knowledge Pollution in a District by Implementation of Data Mining Tools" in: SMEs AND DISTRICTS:HYBRID GOVERNANCE FORMS, KNOWLEDGE CREATION & TECHNOLOGY TRANSFER - International Conference - LIUC, Castellanza, novembre 1998.

- "Appunti per un'efficace implementazione del nuovo sistema dei controlli negli Enti Locali". Seminario Permanente sui Controlli – Corte dei Conti, Roma, settembre 1999.

- "La valutazione dei servizi di outsourcing" in atti del Convegno PROSEG su: L'OUTSOURCING: PROGETTARLO, GESTIRLO, CONTROLLARLO" – Torino, 24 e 26 settembre 2003, pubblicato da Editoriale STI nel 2003.

- Le aziende partecipate degli Enti Locali 5 dicembre 2008 – Convegno organizzato dalle Province di Torino e di Napoli.

	Comunicazioni, relazioni e partecipazione a convegni nazionali e internazionali • "Il Marketing e il Data Mining" presentata in occasione della giornata di studio "Come estrarre informazioni dai dati: tecniche e strumenti di Data Mining" promossa da: AEI e AI*IA – CSELT, Torino 15/10/1998. • "Nucleo di Valutazione e Controllo di Gestione" presentata in occasione del Convegno "L'organizzazione dell'Ente Locale e del Sistema dei Controlli alla luce del D. Lgs. 286/99" organizzato dalla SUMI (Scuola Universitaria Management d'Impresa) - Pinerolo (TO) 3/12/1999. • "La Customer Relationship Management nella Sanità" presentata in occasione del Convegno Nazionale "L'OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO - giornate di tecnologia e sicurezza nelle strutture ospedaliere" organizzato dall'ASL 18 di Alba-Bra - Alba (CN) 6-7 maggio 2004. • Partecipazione con due diverse relazioni sul "Management dello Sport" al Seminario Internazionale di Management do Esporte organizzato dalla Fondazione Getulio Vargas – Rio de Janeiro 27-28 ottobre 2005. • Moderatore del Convegno sulle Partecipate degli EE. LL. organizzato il 7 e 8 maggio 2009 dalla Provincia di Torino e Relatore nell'annesso Laboratorio "La Valutazione delle Partecipate". • "Analisi comparata dei sistemi di valorizzazione delle risorse umane nell'ambito sanitario - Pay for Performance (P4P)" Lettura Magistrale alla Conferenza Internazionale "L'OSPEDALE NEL TERZO MILLENNIO" organizzata dall'ASL Cuneo 2 di Alba-Bra - Alba (CN) 17-19 novembre 2010.
Altro	Il sottoscritto consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni mendaci, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 DICHIARA che tutto quanto dichiarato corrisponde a verità ai sensi e per gli effetti delle norme in materia di dichiarazioni sostitutive di cui agli articoli 46 e seguenti del DPR 445/2000. Torino, 5 luglio 2015 Leonardo Falduto